



ד"ר אלי אילון  
משכן שילה 8 ירושלים  
eli.eilon@gmail.com

## הסדנא הפילוסופית לייצור חזון בארגון

מטרת הסדנא:

גיבוש חזון ארגוני בתהליך פילוסופי המחבר תפיסות עולם אישיות עם תפיסות ערכיות אוניברסליות.

הסדנא נערכת בשלוש רמות: רמת הפרט, רמה קבוצתית ומליאה.

לרוב תהליך זה מתרחש בשלוש רמות (יחיד, קבוצה ומליאה) בחמישה שלבים כדלקמן:

- שלב ראשון: תפיסת עולם ברמת הפרט: שימוש במתודולוגיות חווייתיות לחילוף ומיקוד תפיסות עולם פרטניות (לרבות שימוש בסרטים, מוסיקה וטקסטים).
- שלב שני: תפיסת עולם ברמת הקבוצה: שימוש במתודולוגיות קבוצתיות לגיבוש תפיסות עולם משותפות מתוך העמקות הפרטניות מתוך אירועים ודילמות מן השטח
- שלב שלישי: תהליך לימודי. העמקה ולימוד ברמה ערכית אוניברסלית, ועמידה על החלופות השונות ומשמעותם.
- שלב רביעי: גיבוש החזון ברמת הקבוצה
- שלב חמישי: גיבוש החזון ברמת המליאה

תהליך זה הוא תהליך גמיש בהתאם להרכב ולהקשר. אך נשמרים בו כמה עקרונות יסוד המלווים את פילוהרמוני במהלך שנות פעילותה:

- א. חילוף תפיסות עומק הן ברמה האישית והן ברמה הארגונית באמצעות מתודולוגיות פילוסופיות וחוייתיות
- ב. שילוב מושכל ורפלקטיבי בין עמדות יסוד אישיות לקבוצתיות
- ג. בחינת עמדות פרטיות וקבוצתיות אל מול גישות אוניברסליות ידועות בתהליך לימוד משותף.
- ד. שמירה על איזון שבין עמדות תיאורטיות ובין אתגרים המובאים מן השטח ודילמות יומיומיות.
- ה. גיבוש חזון ברמות השונות מתוך תהליך מושכל זה שלעיל (א-ד).

שמירה על עקרונות אלו הוא מה שמבחין תהליך טכני של גיבוש חזון ובין תהליך פילוסופי-יישומי מעמיק.

Philoharmony Ltd. philosophical strategic counseling.  
Jerusalem offices: 8 Mishkan Shilo, Jerusalem, Israel 93719,  
Tel-Aviv offices 30 Rupin st.  
Tel. 972-524-60-57-57 Fax:972-2-6669257

פילוהרמוני בע"מ, ייעוץ פילוסופי אסטרטגי  
משרד ראשי - רח' משכן שילה 8 ירושלים 93719  
סניף תל אביב, רח' רופין 30,  
טלפון: 052-460-57-57 פקס: 02-6669257